



ПРАВИТЕЛЬСТВО ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 28 февраля 2025 г. № 128

г. Воронеж

**Об утверждении Положения
о деятельности и составах
рабочих групп по реализации
бережливого проекта «Сквозной
инвестиционный поток»**

В целях создания условий для опережающего инвестиционного развития Воронежской области, достижения национальных целей развития Российской Федерации, определенных Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», а также исполнения поручений Президента Российской Федерации, включенных в Перечень поручений по итогам Петербургского международного экономического форума, утвержденный Президентом Российской Федерации от 26.06.2021 № Пр-1096, в части внедрения системы поддержки новых инвестиционных проектов, в соответствии с Методическими рекомендациями по внедрению Свода инвестиционных правил субъекта Российской Федерации, утвержденными приказом Министерства экономического развития Российской Федерации от 30.09.2021 № 591 «О системе поддержки новых инвестиционных проектов в субъектах Российской Федерации («Региональный инвестиционный стандарт»)), и в целях реализации бережливого проекта «Сквозной инвестиционный поток» Правительство Воронежской области **постановляет:**

1. Утвердить:

1.1. Положение о деятельности и составах рабочих групп по реализации бережливого проекта «Сквозной инвестиционный поток» согласно приложению № 1 к настоящему постановлению.

1.2. Состав головной рабочей группы по реализации бережливого проекта «Сквозной инвестиционный поток» согласно приложению № 2 к настоящему постановлению.

1.3. Состав рабочей группы по направлениям «Получение земельных участков в аренду без торгов» и «Получение земельных участков в аренду на торгах» согласно приложению № 3 к настоящему постановлению.

1.4. Состав рабочей группы по направлениям «Получение разрешения на строительство» и «Получение разрешения на ввод объекта в эксплуатацию» согласно приложению № 4 к настоящему постановлению.

1.5. Состав рабочей группы по направлению «Подключение к электрическим сетям (малый и средний бизнес – до 150 кВт; средний и крупный бизнес – свыше 150 кВт)» согласно приложению № 5 к настоящему постановлению.

1.6. Состав рабочей группы по направлениям «Подключение к объектам водоснабжения и водоотведения» и «Подключение к сетям теплоснабжения» согласно приложению № 6 к настоящему постановлению.

1.7. Состав рабочей группы по направлению «Обеспечение доступа к дорожной инфраструктуре путем строительства или реконструкции пересечений и (или) примыканий к автомобильным дорогам» согласно приложению № 7 к настоящему постановлению.

1.8. Состав рабочей группы по направлению «Подключение (технологическое присоединение) газоиспользующего оборудования и объектов капитального строительства к сетям газораспределения» согласно приложению № 8 к настоящему постановлению.

1.9. Перечень исполнительных органов, ответственных по направлениям алгоритмов действий инвестора на территории Воронежской области, согласно приложению № 9 к настоящему постановлению.

2. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на первого заместителя председателя Правительства Воронежской области Кустова Д.А.

Губернатор
Воронежской области



А.В. Гусев

УТВЕРЖДЕНО
постановлением
Правительства
Воронежской
области

от 28 февраля 2025 г. № 128

**Положение о деятельности и составах рабочих групп по реализации
бережливого проекта «Сквозной инвестиционный поток»**

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение определяет цели, функции, полномочия, состав и регламент работы рабочих групп по реализации бережливого проекта «Сквозной инвестиционный поток» (далее – Проект).

1.2. Для реализации Проекта формируются следующие рабочие группы:

- 1) головная рабочая группа по реализации Проекта (далее – Головная рабочая группа);
- 2) рабочие группы по основным инфраструктурным направлениям алгоритмов действий инвестора (далее – Рабочие группы по направлениям).

1.3. Рабочие группы по реализации Проекта (далее – Рабочие группы) являются совещательными и консультационными органами при Правительстве Воронежской области, созданными в целях:

- улучшения инвестиционного климата Воронежской области путем оптимизации алгоритмов действий инвестора по основным инфраструктурным направлениям;
- совершенствования системы привлечения инвестиций и работы с инвесторами в регионе;
- упрощения взаимодействия инвестора с исполнительными органами Воронежской области, контрольными (надзорными) органами и

ресурсоснабжающими организациями при реализации инвестиционных проектов.

1.4. Рабочие группы в своей деятельности руководствуются Конституцией Российской Федерации, федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и Воронежской области, а также настоящим Положением.

1.5. Координацию деятельности по реализации Проекта на территории Воронежской области осуществляет Головная рабочая группа.

1.6. Координацию деятельности Рабочих групп по направлениям осуществляет Головная рабочая группа.

2. Задачи реализации Проекта

2.1. Установление и анализ причин существующих и потенциальных проблем, возникающих у инвестора, планирующего реализацию инвестиционного проекта на территории Воронежской области, для их решения и предупреждения.

2.2. Создание эффективно функционирующих моделей процессов, в рамках которых планируется реализация мероприятий по их улучшению и (или) оптимизации.

2.3. Выявление успешных практик по улучшению и (или) оптимизации процессов в рамках реализации Проекта (далее – Успешные практики) на территории Воронежской области для их последующего внедрения в других субъектах Российской Федерации.

2.4. Формирование предложений, направленных на совершенствование нормативной правовой базы в целях снятия барьеров при осуществлении предпринимательской деятельности и (или) инвестиционной деятельности в Воронежской области, содействия ускорению темпов роста инвестиций в отечественную экономику и улучшения делового климата в Российской Федерации.

3. Функции Рабочих групп

3.1. Головная рабочая группа осуществляет следующие функции:

- 1) определяет исполнительный орган Воронежской области, ответственный за подготовку заседаний Головной рабочей группы;
- 2) осуществляет контроль и мониторинг хода реализации Проекта в Воронежской области;
- 3) обеспечивает на постоянной основе общую координацию деятельности Рабочих групп по направлениям;
- 4) рассматривает план мероприятий («дорожную карту») по улучшению и (или) оптимизации процесса и достижению целевых показателей Проекта;
- 5) рассматривает промежуточные итоги деятельности Рабочих групп по направлениям;
- 6) представляет руководителю Проекта аналитические и информационные материалы по вопросам деятельности Рабочих групп по направлениям;
- 7) осуществляет обсуждение предложений по совершенствованию нормативной правовой базы Воронежской области;
- 8) рассматривает Успешные практики субъектов Российской Федерации.

3.2. Рабочая группа по направлению осуществляет следующие функции:

- 1) проводит анализ и оценку текущего состояния алгоритмов действий инвестора по направлениям, разрабатывает карту текущего состояния;
- 2) разрабатывает карту целевого состояния алгоритмов действий инвестора по направлениям;
- 3) проводит анализ соответствия целевых и фактических значений по каждому из алгоритмов действий инвестора по направлениям;
- 4) разрабатывает план-график мероприятий по достижению целевых показателей алгоритмов действий инвестора по направлениям, включающий в

себя перечень процедур и регламентирующие документы, ответственных лиц, а также сроки реализации указанных мероприятий;

5) проводит анализ и оценку реализации плана-графика мероприятий по достижению целевых показателей;

6) формирует отчет о ходе реализации плана-графика мероприятий по реализации Проекта по каждому из направлений в соответствии с приложением № 1 к настоящему Положению и направляет ежеквартально в срок до 15-го числа месяца, следующего за отчетным периодом, в адрес государственного казенного учреждения Воронежской области «Агентство по привлечению инвестиций и региональному развитию» (далее - ГКУ ВО «АПИ»);

7) ежегодно проводит самоаудит ведения алгоритмов действий инвестора по направлениям с целью определения соответствия параметров утвержденных алгоритмов фактическим срокам прохождения процедур инвесторами;

8) определяет необходимость внесения изменений в действующие алгоритмы действий инвестора по каждому из направлений в соответствии с проведенным самоаудитом;

9) изучает, внедряет и формирует Успешные практики.

4. Полномочия Рабочих групп

4.1. Для осуществления функций, указанных в разделе 3 настоящего Положения, Головная рабочая группа вправе:

1) запрашивать у Рабочих групп по направлениям информацию и отчетность по реализации Проекта с целью последующего предоставления в адрес Министерства экономического развития Российской Федерации (далее – Минэкономразвития России);

2) привлекать к анализу информации по реализации Проекта необходимых специалистов и экспертов, в том числе в исполнительных органах

Воронежской области;

3) вносить предложения по совершенствованию системы планирования и мониторинга мероприятий в рамках реализации Проекта;

4) проводить совещания с членами Рабочих групп по направлениям для решения проблемных вопросов реализации Проекта;

5) инициировать проведение межведомственных совещаний для рассмотрения хода реализации Проекта.

4.2. Для осуществления функций, указанных в разделе 3 настоящего Положения, Рабочая группа по направлению вправе:

1) запрашивать в установленном порядке в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации у исполнительных органов Воронежской области, органов местного самоуправления Воронежской области и организаций документы и информацию по вопросам, относящимся к компетенции Рабочих групп;

2) приглашать на заседания Рабочей группы представителей исполнительных органов Воронежской области, органов местного самоуправления Воронежской области, организаций, экспертов и специалистов, не являющихся членами Рабочих групп;

3) осуществлять коллегиальную выработку предложений по упрощению алгоритмов действий инвестора и сокращению сроков прохождения процедур по основным инфраструктурным направлениям в рамках реализации Проекта;

4) оказывать содействие исполнительным органам Воронежской области во внедрении Успешных практик по упрощению алгоритмов действий инвестора и сокращению сроков прохождения процедур по основным инфраструктурным направлениям.

5. Состав Рабочих групп

5.1. В состав Головной рабочей группы входят: первый заместитель

председателя Правительства Воронежской области, руководители Рабочих групп по направлениям, руководитель агентства развития Воронежской области, руководители региональных деловых объединений.

В случае необходимости Головной рабочей группе можно приглашать к участию представителей территориальных органов федеральных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, ресурсоснабжающих организаций, действующих на территории Воронежской области, а также инвесторов, реализующих (реализовавших) инвестиционные проекты в Воронежской области.

В составе Рабочих групп по направлениям должно быть обеспечено участие следующих представителей:

- отраслевых исполнительных органов Воронежской области, ответственных за реализацию мероприятий по улучшению и (или) оптимизации процесса отдельного приоритетного направления;
- исполнительных органов Воронежской области, ответственных за осуществление контроля качества предоставления государственных и муниципальных услуг;
- исполнительных органов Воронежской области, обеспечивающих выработку государственной политики в сфере инвестиционной деятельности в Воронежской области;
- органов местного самоуправления;
- ресурсоснабжающих организаций, действующих на территории Воронежской области;
- региональных отделений общероссийских общественных организаций: «Российский союз промышленников и предпринимателей», «ОПОРА РОССИИ», «Деловая Россия», «Торгово-промышленная палата Воронежской области»;
- инвесторов, реализующих (реализовавших) инвестиционные проекты в Воронежской области.

Рабочая группа состоит из руководителя Рабочей группы, заместителя

руководителя Рабочей группы, секретаря Рабочей группы и ее членов.

5.2. Руководитель Рабочей группы:

- организует деятельность Рабочей группы;
- определяет вопросы, подлежащие рассмотрению и обсуждению на заседании Рабочей группы;
- подписывает протокол заседания Рабочей группы;

В отсутствие руководителя Рабочей группы его обязанности исполняет заместитель руководителя Рабочей группы.

5.3. Заместитель руководителя Рабочей группы:

- вносит предложения для формирования повестки заседания Рабочей группы;
- исполняет обязанности руководителя Рабочей группы в случае его отсутствия.

5.4. Члены Рабочей группы:

- вносят предложения по повестке заседания Рабочей группы;
- представляют секретарю Рабочей группы материалы по вопросам, подлежащим рассмотрению на заседаниях Рабочей группы;
- участвуют в заседаниях Рабочей группы и обсуждении рассматриваемых на них вопросов;
- участвуют в подготовке и принятии решений Рабочей группы;
- обеспечивают своевременное исполнение решений, принятых на заседаниях Рабочей группы, в рамках своей компетенции.

5.5. Секретарь Рабочей группы:

- обеспечивает организацию проведения заседаний Рабочей группы, включая подготовку и рассылку материалов и документов для рассмотрения на заседаниях Рабочей группы;
- осуществляет ведение протоколов заседаний Рабочей группы;
- осуществляет доведение решений Рабочей группы до всех членов Рабочей группы и третьих лиц.

6. Регламент работы Рабочих групп

6.1. Рабочая группа осуществляет свою деятельность в соответствии с настоящим Положением.

6.2. Члены Рабочей группы участвуют в ее работе на принципах равноправия всех членов, коллегиальности принятия решений и гласности при обсуждении рассматриваемых на заседаниях вопросов.

6.3. Заседания Рабочей группы проводятся по мере необходимости по инициативе руководителя Рабочей группы, но не реже одного раза в квартал.

6.4. Заседания Рабочей группы являются правомочными, если на них присутствуют более половины ее членов.

6.5. Решения Рабочей группы принимаются простым большинством голосов присутствующих на заседании членов Рабочей группы путем открытого голосования.

При равенстве голосов голос руководителя Рабочей группы на заседании Рабочей группы является решающим. Член Рабочей группы, несогласный с ее решением, вправе в письменной форме изложить свое мнение, которое подлежит приобщению к протоколу заседания Рабочей группы.

6.6. Решения Рабочей группы оформляются протоколом заседания Рабочей группы.

6.7. Копии протокола заседания Рабочей группы направляются секретарем Рабочей группы в течение 5 рабочих дней со дня проведения заседания всем участникам Рабочей группы.

7. Формирование паспорта Проекта

7.1. В рамках реализации Проекта Рабочим группам по направлениям следует разрабатывать паспорт Проекта по каждому приоритетному направлению (приложение № 2 к настоящему Положению).

7.2. Паспорт Проекта необходимо рассматривать на заседании Головной

рабочей группы с последующим утверждением руководителем Проекта.

7.3 Паспорт Проекта необходимо утверждать на срок, не превышающий 12 месяцев.

Паспорт Проекта необходимо формировать из следующих разделов:

«Вовлеченные лица и рамки проекта»;

«Обоснование выбора»;

«Цели и плановый эффект»;

«Ключевые события проекта».

7.4. В разделе «Вовлеченные лица и рамки проекта» необходимо отразить информацию:

1) о руководителе исполнительного органа Воронежской области, управляющем процессом и несущем ответственность за его результат и эффективность;

2) о лице, инициирующем реализацию Проекта в рамках отдельного приоритетного направления и заинтересованном в результатах его реализации (далее - Заказчик проекта).

При реализации Проекта в Воронежской области Заказчиком Проекта является высшее должностное лицо Воронежской области;

3) о начальном и конечном этапе процесса, в котором будут проводиться улучшения и замеры целевых показателей (далее - Границы процесса).

При определении Границ процесса необходимо использовать границы, указанные в алгоритмах действий («клиентских путях») инвестора по направлениям, разработанных Воронежской областью;

4) о перечне лиц, принимающих участие в реализации Проекта по отдельному приоритетному направлению и заинтересованных в результатах его реализации.

При заполнении сведений о Рабочей группе по направлению в паспорте Проекта возможно указание реквизитов документа, утверждающего состав Рабочей группы по направлению.

7.5. В разделе «Обоснование выбора» необходимо отразить информацию

об основных существующих и потенциальных проблемах в Воронежской области, которые являются основанием для реализации Проекта по отдельному приоритетному направлению, а также об условиях или событиях, которые могут оказать влияние на результат реализации Проекта по отдельному приоритетному направлению.

В данном разделе можно указать информацию о негативных последствиях в случаях нереализации Проекта и недостижения заявленных целей по улучшению и (или) оптимизации процесса, а также использовать количественные показатели (при возможности их оценки).

7.6. В разделе «Цели и плановый эффект» необходимо отразить информацию о текущих и целевых значениях показателей, которые подлежат улучшению и (или) оптимизации в рамках реализации Проекта по отдельному приоритетному направлению.

7.7. В качестве минимального набора показателей необходимо использовать следующие показатели: время протекания процесса, в календарных днях и (или) рабочих днях; количество отказов в предоставлении услуг инвестору, в процентном выражении; предоставление услуг в электронном виде, в процентном выражении.

При необходимости Рабочим группам по направлениям для целей улучшения и (или) оптимизации процесса можно расширить минимальный набор показателей дополнительными показателями.

7.8. При формировании перечня дополнительных показателей необходимо придерживаться следующих принципов: конкретность, достижимость и измеримость (с указанием соответствующих единиц измерения); срок достижения показателя в пределах не превышающих 12 месяцев с момента запуска Проекта по отдельному приоритетному направлению; показатели отвечают целям реализации Проекта по отдельному приоритетному направлению и способствуют решению поставленных задач; показатели направлены на обеспечение экономического роста, включая мероприятия, направленные на снятие инфраструктурных ограничений и

улучшение делового климата в Воронежской области.

В случае невозможности указания значений текущих показателей на момент утверждения паспорта Проекта в таблице целесообразно указывать «Значения будут уточнены» с последующей корректировкой паспорта Проекта не позднее чем через 1 месяц после утверждения паспорта Проекта.

Дополнительно в указанном разделе можно указать информацию о предполагаемых эффектах в случае достижения Рабочими группами по направлениям целевых показателей Проекта.

7.9. В разделе «Ключевые события проекта» можно отразить информацию о планируемых мероприятиях, направленных на достижение целей реализации Проекта по отдельному приоритетному направлению.

8. Разработка карт процессов Проекта

8.1. Рабочим группам по направлениям необходимо формировать карты процессов для целей:

- формирования единых подходов к изучению, улучшению и (или) оптимизации процесса в рамках отдельного приоритетного направления;
- определения мероприятий, направленных на улучшение и (или) оптимизацию процесса;
- формирования в рамках процесса последовательности действий исполнительных органов Воронежской области, территориальных органов федеральных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, агентства развития Воронежской области и ресурсоснабжающих организаций, действующих на территории Воронежской области, и иных заинтересованных организаций;
- выявления существующих и потенциальных проблем процесса в Воронежской области;
- проведения анализа изменений процесса в ходе реализации мероприятий по улучшению и (или) оптимизации процесса в рамках

отдельного приоритетного направления.

8.2. При подготовке материалов, необходимых для разработки карт процессов, Рабочим группам по направлениям необходимо:

- провести анализ действующих нормативных правовых актов, регулирующих деятельность всех участников процесса в рамках отдельного приоритетного направления;
- провести анкетирование и интервьюирование инвесторов, представителей ресурсоснабжающих организаций и других заинтересованных сторон рассматриваемого процесса.

8.3. Рабочим группам по направлениям необходимо разрабатывать следующие карты процессов: карту текущего состояния процесса, карту идеального состояния процесса, карту целевого состояния процесса.

При формировании карт процессов использовать единицы измерения, применяемые в паспорте Проекта.

При расчете длительности процесса при условии наличия двух и более вариантов развития процесса необходимо учитывать самый короткий и самый длинный пути инвестора (с учетом и без учета строительно-монтажных работ).

В карту текущего состояния процесса необходимо включать информацию об этапах, участниках, о времени протекания процесса, а также существующих проблемах по состоянию на дату составления карты процесса. На основе сформированной карты текущего состояния процесса необходимо формировать перечень проблем процесса с описанием предлагаемых решений по их устранению и достижению целевых показателей.

В карте идеального состояния процесса необходимо отображать рассматриваемый процесс, исключив из него все виды потерь с учетом максимального сокращения сроков протекания процесса, улучшения и (или) оптимизации всех процедур внутри него.

8.4. При формировании идеальной карты процесса необходимо руководствоваться следующими принципами:

- принцип «прямоточности» - все производственные и

информационные процессы проходят по кратчайшему пути (отсутствие пересечений с другими действиями процесса);

- принцип «гибкости» - применение типового процесса (в идеальном состоянии процесса) возможно для реализации всех инвестиционных проектов;
- принцип «прозрачности» - на карте идеального состояния процесса отображаются все действия процесса.

Карту идеального состояния процесса необходимо формировать в целях потенциального долгосрочного планирования дальнейшей деятельности Рабочих групп по направлениям и возможного использования в качестве карты целевого состояния процесса по итогам реализации Проекта.

В карту целевого состояния процесса необходимо включать информацию о возможном состоянии процесса при достижении целевых показателей, утвержденных паспортом Проекта.

Необходимо разрабатывать карту целевого состояния процесса с учетом возможной реализации мероприятий по улучшению и (или) оптимизации процесса, срок реализации которых не превышает срока реализации Проекта по отдельному приоритетному направлению.

В целевом состоянии целесообразно устранить проблемы, выявленные при картировании текущего состояния процесса.

9. Общие подходы к формированию «дорожной карты»

Для обеспечения работ по внедрению улучшений процесса Рабочим группам по направлениям с учетом информации, полученной по итогам формирования карт процессов, необходимо разрабатывать детальную «дорожную карту» для целей перевода процесса из текущего состояния в целевое состояние.

При формировании «дорожной карты» целесообразно использовать рекомендуемую форму (приложение № 3 к настоящему Положению).

«Дорожную карту» необходимо рассматривать на заседании Головной

рабочей группы с последующим утверждением руководителем Проекта.

10. Организация проведения производственного анализа

В целях сбора статистических данных о времени протекания всех этапов процесса и выявления отклонений от целевых показателей, определения коренных причин отклонений и разработки решений по их устранению Рабочим группам по направлениям необходимо в ходе реализации Проекта проводить производственный анализ.

При проведении производственного анализа целесообразно использовать рекомендуемую форму (приложение № 4 к настоящему Положению).

В случае если при проведении производственного анализа выявлено, что реализация мероприятий «дорожной карты» не оказывает влияния на достижение целевых показателей Проекта, необходимо проводить анализ путей достижения целевых показателей Проекта с последующим утверждением новой «дорожной карты» или путем внесения изменений и (или) дополнений в действующую «дорожную карту».

11. Закрытие Проекта

11.1. По итогам реализации Проекта в Воронежской области Головной рабочей группе необходимо в течение 1 месяца с момента завершения реализации Проекта провести заседание Головной рабочей группы с участием руководителя Проекта.

На заседании Головной рабочей группы необходимо рассматривать: итоги деятельности Рабочих групп по направлениям, включая материалы, подтверждающие достижение целевых показателей; успешные практики, сформированные Рабочими группами по направлениям (при наличии); предложения по совершенствованию нормативной правовой базы (при наличии); вопрос о необходимости дальнейшей реализации Проекта в

Воронежской области.

11.2. При наличии в Воронежской области Успешных практик Рабочим группам по направлениям целесообразно оформлять их в соответствии с рекомендуемой формой (приложение № 5 к настоящему Положению) и направлять в адрес Минэкономразвития России.

11.3. Головной рабочей группе необходимо направлять в адрес Минэкономразвития России материалы об итогах реализации Проекта в Воронежской области в течение 1 месяца с момента проведения заседания Головной рабочей группы с участием руководителя Проекта.

12. Формирование предложений по совершенствованию нормативной правовой базы

12.1. При формировании предложений по совершенствованию нормативной правовой базы Рабочим группам по направлениям целесообразно оформлять их в соответствии с рекомендуемой формой (приложение № 6 к настоящему Положению).

12.2. При формировании предложений по совершенствованию нормативной правовой базы необходимо руководствоваться следующими принципами:

- принцип «актуальности» - предложение по совершенствованию нормативной правовой базы направлено на решение существующих проблем, возникающих у инвестора, планирующего реализацию инвестиционного проекта на территории Воронежской области, для их решения и предупреждения;

- принцип «согласованности» - предложения по совершенствованию нормативной правовой базы являются уникальными и не реализуются в рамках других мероприятий (инициатив) федеральных органов исполнительной власти.

Приложение № 1
к Положению о
деятельности и составах
рабочих групп по
реализации бережливого
проекта «Сквозной
инвестиционный поток»

ФОРМА

Отчет о ходе реализации плана—графика мероприятий по реализации бережливого проекта
«Сквозной инвестиционный поток» по направлению «_____»
(по состоянию на _____ 2024 год)

Наименование мероприятия	Целевое значение мероприятия	Фактическое значение мероприятия	Комментарий	Ответственный за показатель

Приложение № 2
к Положению о
деятельности и составах
рабочих групп по
реализации бережливого
проекта «Сквозной
инвестиционный поток»

ФОРМА

СОГЛАСОВАН

УТВЕРЖДЕН

(наименование должности)

(наименование должности)

« » (подпись) _____ (фамилия, инициалы)

« » (подпись) _____ (фамилия, инициалы)

20__ г.

« » _____ 20__ г.

Паспорт проекта по направлению

« _____ »

1. Вовлеченные лица и рамки проекта	П. Обоснование выбора
Заказчик проекта: Владелец процесса: Границы процесса: Команда проекта:	

III. Цели и плановый эффект			IV. Ключевые события проекта
Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель	<p>1. Диагностика и целевое состояние:</p> <p>1.1. Разработка текущей карты процесса:</p> <p>1.2. Разработка идеальной карты процесса:</p> <p>1.3. Разработка целевой карты процесса:</p> <p>2. Разработка плана мероприятий («дорожной карты») по улучшению процесса и достижению целевых показателей бережливого проекта «Сквозной инвестиционный поток» (далее - «дорожная карта»):</p> <p>3. Защита у руководителя бережливого проекта подходов реализации проекта и утверждение «дорожной карты»:</p> <p>4. Внедрение улучшений:</p> <p>5. Закрытие проекта:</p>
1. Время протекания процесса, дн.			
2. Количество отказов в предоставлении услуг инвестору, %			
3. Предоставление услуг в электронном виде, %			
Эффекты:			

Приложение № 3
к Положению о
деятельности и составах
рабочих групп по
реализации бережливого
проекта «Сквозной
инвестиционный поток»

ФОРМА

УТВЕРЖДЕН

(наименование должности)

(подпись)

« » 20__ г.

(фамилия, инициалы)

План мероприятий («дорожная карта») по улучшению процесса и (или) оптимизации
процесса и достижению целевых показателей бережливого проекта

« _____ »

№	Описание проблемы	Коренная причина	Наименование мероприятия по решению проблемы	Ответственный	Срок реализации	Ожидаемый результат

Приложение № 4
к Положению о
деятельности и составах
рабочих групп по
реализации бережливого
проекта «Сквозной
инвестиционный поток»

ФОРМА

Производственный анализ по направлению¹

« _____ »
Наименование этапа процесса²: _____

№	Наименование органа/ организации ³	Показатель ⁴	Целевой показатель ⁵	Дата окончание реализации мероприятия, дд., мм., гг.	Общий срок реализации мероприятия, дн.	Отклонение от целевого показателя, дн.	Причина отклонений	Ответст- венный	Корректи- рующие действия

¹ Рекомендуются указывать наименование отдельного приоритетного направления, которое подлежит улучшению и (или) оптимизации.
² Рекомендуются указывать наименование отдельного этапа процесса отдельного приоритетного направления, выбранного для проведения производственного анализа.
³ Рекомендуются указывать наименование органа или организации, выбранных в качестве объекта наблюдения.
⁴ Рекомендуются указывать значение показателя, закрепленного алгоритмом действий («клиентским путем») инвестора по направлениям, разработанным Воронежской областью.
⁵ Рекомендуются указывать значение показателя, закрепленного паспортом проекта.

Приложение № 5
к Положению о
деятельности и составах
рабочих групп по
реализации бережливого
проекта «Сквозной
инвестиционный поток»

ФОРМА

**Информация об успешной практике Воронежской области по
улучшению и (или) оптимизации процесса (далее - успешная практика)**

№ п/п	Критерий	Ключевая информация об успешной практике
1.	Полное наименование успешной практики	
2.	Описание успешной практики	
3.	Субъект Российской Федерации, в котором реализована успешная практика	
4.	Автор успешной практики	
5.	Решаемая успешной практикой задача	
6.	Области изменений (правовая, системная, организационная, инфраструктурная)	
7.	Условия для внедрения (применения) успешной практики	
8.	Уникальность успешной практики	
9.	Заинтересованные лица (целевая аудитория)	

№ п/п	Критерий	Ключевая информация об успешной практике
10.	Необходимые ресурсы (финансовые, человеческие, материально-технические) для реализации успешной практики	
11.	Ключевой ресурс для запуска успешной практики	
12.	Сроки внедрения успешной практики	
13.	Этапы внедрения успешной практики основные мероприятия по внедрению успешной практики	
14.	Эффект(ы) от внедрения успешной практики	
15.	Риски	
16.	Контактные данные лиц, ответственных за взаимодействие по вопросам реализации успешной практики	
17.	Материалы	
18.	Дата выхода успешной практики по улучшению и (или) оптимизации процесса	
19.	Субъекты Российской Федерации, в которых внедрена успешная практика	

Приложение № 6
к Положению о
деятельности и
составах рабочих
групп по реализации
бережливого проекта
«Сквозной
инвестиционный
поток»

ФОРМА

Предложения Воронежской области, направленные на совершенствование нормативной правовой базы
в целях снятия регуляторных барьеров при осуществлении
предпринимательской деятельности и (или) инвестиционной деятельности

№	Описание проблемы ¹	Предлагаемое решение ²	Наименование мероприятия ³	Ожидаемый результат ⁴	Вид документа	Ответственный исполнитель ⁵

1 Рекомендуются указывать информацию о проблеме, выявленной в Воронежской области в рамках работы, предусмотренной пунктом 29 Методических рекомендаций по применению методов бережливого производства при оптимизации «клиентского пути» инвестора.

2 Рекомендуются указывать подробную информацию о предлагаемом решении по устранению проблемы.

3 Рекомендуются указывать реквизиты нормативного правового акта, в который предлагается внести изменения.

4 Рекомендуются указывать информацию о предполагаемых эффектах от реализации мероприятия (в том числе в количественном выражении, если ожидаемый результат является счетным).

5 Рекомендуются указывать федеральный орган исполнительной власти, ответственный за осуществление функции по выработке и реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в соответствующей сфере деятельности.

Приложение № 2

УТВЕРЖДЕН
постановлением
Правительства
Воронежской области

от 28 февраля 2025 г. № 128

СОСТАВ
головной рабочей группы по реализации бережливого проекта
«Сквозной инвестиционный поток»

Кустов Данил Александрович	– первый заместитель председателя Правительства Воронежской области, руководитель Головной рабочей группы
Запорожцева Людмила Анатольевна	– министр экономического развития Воронежской области, заместитель руководителя Головной рабочей группы
Лапина Елена Александровна	– руководитель ГКУ ВО «Агентство по привлечению инвестиций и региональному развитию», секретарь Головной рабочей группы
Бажанов Евгений Владимирович	– министр жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области
Еренков Андрей Александрович	– министр архитектуры и градостроительства Воронежской области
Оськин Максим Анатольевич	– министр дорожной деятельности Воронежской области
Кулешов Артур Михайлович	– министр строительства Воронежской области
Провоторова Ольга Сергеевна	– министр имущественных и земельных отношений Воронежской области
Баскакова Галина Валентиновна	– заместитель министра имущественных и земельных отношений Воронежской области

Лачугин Иван Георгиевич	– председатель Воронежского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» (по согласованию)
Наумов Сергей Дмитриевич	– председатель Воронежского областного отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» (по согласованию)
Петровский Сергей Владимирович	– президент Союза «Торгово-промышленная палата Воронежской области» (по согласованию)
Попов Виктор Александрович	– генеральный директор Союза промышленников и предпринимателей Воронежской области (регионального объединения работодателей) (по согласованию)
Антонов Вячеслав Алексеевич	– директор филиала ПАО «Россети Центр» - «Воронежэнерго» (по согласованию)
Кстенин Вадим Юрьевич	– генеральный директор ООО «РВК-Воронеж» (по согласованию)
Назаров Виктор Николаевич	– управляющий директор филиала АО «Квадра» - «Воронежская генерация» (по согласованию)
Зубарев Константин Вячеславович	– генеральный директор ОАО «Газпром газораспределение Воронеж» (по согласованию)
Шакина Людмила Михайловна	– руководитель проекта Департамента развития ПСР и операционной эффективности АО «Концерн Росэнергоатом» (по согласованию)
Перегудова Елена Павловна	– руководитель Управления Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Воронежской области – главный государственный регистратор Воронежской области (по согласованию)
Колягина Ирина Анатольевна	– начальник отдела развития ПСР филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция» (по согласованию)

Приложение № 3

УТВЕРЖДЕН
постановлением
Правительства
Воронежской области

от 28 февраля 2025 г. № 128

СОСТАВ
рабочей группы по направлениям
«Получение земельных участков в аренду без торгов»
и «Получение земельных участков в аренду на торгах»

Провоторова Ольга Сергеевна	— министр имущественных и земельных отношений Воронежской области, руководитель Рабочей группы
Эсауленко Ольга Александровна	— первый заместитель министра имущественных и земельных отношений Воронежской области, заместитель руководителя Рабочей группы
Аржанухина Евгения Владимировна	— заместитель руководителя ГКУ ВО «Агентство по привлечению инвестиций и региональному развитию», секретарь Рабочей группы
Медведев Алексей Владимирович	— заместитель министра имущественных и земельных отношений Воронежской области
Глухов Игорь Олегович	— начальник отдела инвестиционной политики и развития преференциальных территорий министерства экономического развития Воронежской области
Куприн Иван Михайлович	— начальник отдела по оформлению прав на земельные участки юридическим лицам министерства имущественных и земельных отношений Воронежской области
Чаплынских Светлана Владимировна	— начальник отдела мониторинга, учета оборота земель сельскохозяйственного назначения министерства имущественных и земельных отношений Воронежской области

Трунова Наталья Николаевна	— заместитель начальника отдела по работе с земельными участками областного уровня собственности министерства имущественных и земельных отношений Воронежской области
Животов Владимир Валерьевич	— советник отдела по оформлению прав на земельные участки юридическим лицам министерства имущественных и земельных отношений Воронежской области
Воротилин Александр Юрьевич	— ведущий консультант отдела по оформлению прав на земельные участки юридическим лицам министерства имущественных и земельных отношений Воронежской области
Жуйбородина Валентина Александровна	— ведущий консультант отдела мониторинга, учета и оборота земель сельскохозяйственного назначения министерства имущественных и земельных отношений Воронежской области
Кузнецова Ирина Валерьевна	— ведущий консультант отдела мониторинга, учета и оборота земель сельскохозяйственного назначения министерства имущественных и земельных отношений Воронежской области
Москаленко Александра Сергеевна	— ведущий консультант отдела по работе с земельными участками областного уровня собственности министерства имущественных и земельных отношений Воронежской области
Попова Инна Владимировна	— ведущий консультант отдела мониторинга, учета и оборота земель сельскохозяйственного назначения министерства имущественных и земельных отношений Воронежской области
Сафонова Ольга Анатольевна	— ведущий советник отдела по оформлению прав на земельные участки юридическим лицам министерства имущественных и земельных отношений Воронежской области
Дворников Владимир Анатольевич	— советник отдела по работе с земельными участками областного уровня собственности министерства имущественных и земельных отношений Воронежской области

- Леонтьева
Татьяна Вячеславовна — глава Новоусманского муниципального района Воронежской области (по согласованию)
- Наумов
Сергей Дмитриевич — председатель Воронежского областного отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» (по согласованию)
- Попов
Виктор Александрович — генеральный директор Союза промышленников и предпринимателей Воронежской области (регионального объединения работодателей) (по согласованию)
- Бельтюков
Илья Юрьевич — вице-президент Союза «Торгово-промышленная палата Воронежской области» (по согласованию)
- Дудецкий
Александр Александрович — исполнительный директор Воронежского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» (по согласованию)
- Овдак
Константин Владимирович — начальник участка цеха тепловой автоматики и измерений филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция» (по согласованию)

УТВЕРЖДЕН
постановлением
Правительства
Воронежской области

от 28 февраля 2025 г. № 128

СОСТАВ
рабочей группы по направлениям
«Получение разрешения на строительство»
и «Получение разрешения на ввод объекта в эксплуатацию»

Еренков Андрей Александрович	– министр архитектуры и градостроительства Воронежской области, руководитель Рабочей группы
---------------------------------	---

Могрицкая Ольга Юрьевна	– заместитель министра архитектуры и градостроительства Воронежской области - начальник отдела развития архитектурной деятельности министерства архитектуры и градостроительства Воронежской области, заместитель руководителя Рабочей группы
----------------------------	---

Аржанухина Евгения Владимировна	– заместитель руководителя ГКУ ВО «Агентство по привлечению инвестиций и региональному развитию», секретарь Рабочей группы
------------------------------------	--

Болдарев Валерий Леонидович	– начальник отдела контроля за соблюдением законодательства о градостроительной деятельности министерства архитектуры и градостроительства Воронежской области
--------------------------------	--

Бондырева Софья Сергеевна	– начальник организационно-правового отдела министерства архитектуры и градостроительства Воронежской области
------------------------------	---

Глухов Игорь Олегович	– начальник отдела инвестиционной политики и развития преференциальных территорий министерства экономического развития Воронежской области
--------------------------	--

Грибанова Олеся Валерьевна	— заместитель начальника отдела развития архитектурной деятельности министерства архитектуры и градостроительства Воронежской области
Смирнова Юлия Сергеевна	— заместитель начальника отдела территориального планирования министерства архитектуры и градостроительства Воронежской области
Фернюк Владислав Дмитриевич	— заместитель начальника отдела территориального планирования министерства архитектуры и градостроительства Воронежской области
Ельчанинов Михаил Петрович	— глава Хохольского муниципального района Воронежской области (по согласованию)
Наумов Сергей Дмитриевич	— председатель Воронежского областного отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» (по согласованию)
Попов Виктор Александрович	— генеральный директор Союза промышленников и предпринимателей Воронежской области (регионального объединения работодателей) (по согласованию)
Бельтюков Илья Юрьевич	— вице-президент Союза «Торгово-промышленная палата Воронежской области» (по согласованию)
Дудецкий Александр Александрович	— исполнительный директор Воронежского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» (по согласованию)
Васильев Андрей Юрьевич	— ведущий инженер электрического цеха филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция» (по согласованию)

УТВЕРЖДЕН
постановлением
Правительства
Воронежской области

от 28 февраля 2025 г. № 128

СОСТАВ
рабочей группы по направлению
«Подключение к электрическим сетям
(малый и средний бизнес - до 150 кВт;
средний и крупный бизнес - свыше 150 кВт)»

Бажанов Евгений Владимирович	— министр жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области, руководитель Рабочей группы
Ковешникова Елена Вячеславовна	— первый заместитель министра жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области, заместитель руководителя Рабочей группы
Аржанухина Евгения Владимировна	— заместитель руководителя ГКУ ВО «Агентство по привлечению инвестиций и региональному развитию», секретарь Рабочей группы
Глухов Игорь Олегович	— начальник отдела инвестиционной политики и развития преференциальных территорий министерства экономического развития Воронежской области
Голубятникова Олеся Андреевна	— советник отдела энергетики, топлива и управления капитального ремонта жилищного фонда министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области
Буренин Николай Андреевич	— глава Рамонского муниципального района Воронежской области (по согласованию)
Антонов Вячеслав Алексеевич	— директор филиала ПАО «Россети Центр» - «Воронежэнерго» (по согласованию)

- Наумов
Сергей Дмитриевич — председатель Воронежского областного
отделения Общероссийской общественной
организации малого и среднего
предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» (по
согласованию)
- Попов
Виктор Александрович — генеральный директор Союза
промышленников и предпринимателей
Воронежской области (регионального объединения
работодателей) (по согласованию)
- Бельтюков
Илья Юрьевич — вице-президент Союза «Торгово-
промышленная палата Воронежской области» (по
согласованию)
- Дудецкий
Александр Александрович — исполнительный директор Воронежского
регионального отделения Общероссийской
общественной организации «Деловая Россия» (по
согласованию)
- Васильев
Андрей Юрьевич — ведущий инженер электрического цеха
филиала АО «Концерн Росэнергоатом»
«Нововоронежская атомная станция» (по
согласованию)

УТВЕРЖДЕН
постановлением
Правительства
Воронежской области

от 28 февраля 2025 г. № 128

СОСТАВ
рабочей группы по направлениям
«Подключение к объектам водоснабжения и водоотведения»
и «Подключение к сетям теплоснабжения»

Бажанов Евгений Владимирович	— министр жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области, руководитель Рабочей группы
Воронцов Григорий Валерьевич	— заместитель министра жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области, заместитель руководителя Рабочей группы
Аржанухина Евгения Владимировна	— заместитель руководителя ГКУ ВО «Агентство по привлечению инвестиций и региональному развитию», секретарь Рабочей группы
Ефименко Роман Витальевич	— глава администрации городского округа город Нововоронеж Воронежской области (по согласованию)
Глухов Игорь Олегович	— начальник отдела инвестиционной политики и развития преференциальных территорий министерства экономического развития Воронежской области
Давыдов Артём Александрович	— ведущий консультант отдела модернизации объектов ЖКХ министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области
Кстенин Вадим Юрьевич	— генеральный директор ООО «РВК-Воронеж» (по согласованию)

- Назаров
Виктор Николаевич – управляющий директор филиала АО «Квадра»
- «Воронежская генерация» (по согласованию)
- Наумов
Сергей Дмитриевич – председатель Воронежского областного
отделения Общероссийской общественной
организации малого и среднего
предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» (по
согласованию)
- Попов
Виктор Александрович – генеральный директор Союза
промышленников и предпринимателей
Воронежской области (регионального объединения
работодателей) (по согласованию)
- Бельтюков
Илья Юрьевич – вице-президент Союза «Торгово-
промышленная палата Воронежской области» (по
согласованию)
- Дудецкий
Александр Александрович – исполнительный директор Воронежского
регионального отделения Общероссийской
общественной организации «Деловая Россия» (по
согласованию)
- Васильев
Андрей Юрьевич – ведущий инженер электрического цеха
филиала АО «Концерн Росэнергоатом»
«Нововоронежская атомная станция»
(по согласованию)

УТВЕРЖДЕН
постановлением
Правительства
Воронежской области

от 28 февраля 2025 г. № 128

СОСТАВ
рабочей группы по направлению
«Обеспечение доступа к дорожной инфраструктуре путем
строительства или реконструкции пересечений и (или) примыканий
к автомобильным дорогам»

Оськин Максим Анатольевич	— министр дорожной деятельности Воронежской области, руководитель Рабочей группы
Дудин Александр Митрофанович	— заместитель министра дорожной деятельности Воронежской области, заместитель руководителя Рабочей группы
Аржанухина Евгения Владимировна	— заместитель руководителя ГКУ ВО «Агентство по привлечению инвестиций и региональному развитию», секретарь Рабочей группы
Глухов Игорь Олегович	— начальник отдела инвестиционной политики и развития преференциальных территорий министерства экономического развития Воронежской области
Красов Денис Михайлович	— начальник отдела эксплуатации и обеспечения сохранности автомобильных дорог министерства дорожной деятельности Воронежской области
Писарева Екатерина Юрьевна	— ведущий советник отдела эксплуатации и обеспечения сохранности автомобильных дорог министерства дорожной деятельности Воронежской области
Авдеева Елена Васильевна	— советник отдела эксплуатации и обеспечения сохранности автомобильных дорог министерства дорожной деятельности Воронежской области

Кудинова Евгения Валерьевна	— советник отдела эксплуатации и обеспечения сохранности автомобильных дорог министерства дорожной деятельности Воронежской области
Янцов Максим Николаевич	— глава Павловского муниципального района Воронежской области (по согласованию)
Наумов Сергей Дмитриевич	— председатель Воронежского областного отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» (по согласованию)
Попов Виктор Александрович	— генеральный директор Союза промышленников и предпринимателей Воронежской области (регионального объединения работодателей) (по согласованию)
Бельтюков Илья Юрьевич	— вице-президент Союза «Торгово-промышленная палата Воронежской области» (по согласованию)
Дудецкий Александр Александрович	— исполнительный директор Воронежского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» (по согласованию)
Тихонов Александр Игоревич	— начальник смены блока службы технического управления 4 очереди филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция» (по согласованию)

УТВЕРЖДЕН
постановлением
Правительства
Воронежской области

от 28 февраля 2025 г. № 128

СОСТАВ
рабочей группы по направлению
«Подключение (технологическое присоединение) газоиспользующего
оборудования и объектов капитального строительства к сетям
газораспределения»

Кулешов Артур Михайлович	— министр строительства Воронежской области, руководитель Рабочей группы
Дергачев Евгений Евгеньевич	— заместитель министра строительства Воронежской области, заместитель руководителя Рабочей группы
Аржанухина Евгения Владимировна	— заместитель руководителя ГКУ ВО «Агентство по привлечению инвестиций и региональному развитию», секретарь Рабочей группы
Чичканов Дмитрий Анатольевич	— начальник отдела реализации адресных программ капитального строительства и ремонта министерства строительства Воронежской области
Глухов Игорь Олегович	— начальник отдела инвестиционной политики и развития преференциальных территорий министерства экономического развития Воронежской области
Ленских Полина Борисовна	— советник отдела реализации адресных программ капитального строительства и ремонта министерства строительства Воронежской области
Хорошилов Сергей Иванович	— глава администрации Острогожского муниципального района Воронежской области (по согласованию)

Зубарев Константин Вячеславович	— генеральный директор ОАО «Газпром газораспределение Воронеж» (по согласованию)
Веретнов Павел Александрович	— начальник отдела технологического присоединения ОАО «Газпром газораспределение Воронеж» (по согласованию)
Наумов Сергей Дмитриевич	— председатель Воронежского областного отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» (по согласованию)
Попов Виктор Александрович	— генеральный директор Союза промышленников и предпринимателей Воронежской области (регионального объединения работодателей) (по согласованию)
Бельтюков Илья Юрьевич	— вице-президент Союза «Торгово-промышленная палата Воронежской области» (по согласованию)
Дудецкий Александр Александрович	— исполнительный директор Воронежского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» (по согласованию)
Тихонов Александр Игоревич	— начальник смены блока службы технического управления 4 очереди филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция» (по согласованию)

Приложение № 9

УТВЕРЖДЕН
постановлением
Правительства
Воронежской области

от 28 февраля 2025 г. № 128

Перечень исполнительных органов, ответственных по направлениям алгоритмов действий инвестора на территории Воронежской области

№ п/п	Ответственный исполнительный орган	Руководитель исполнительного органа	Направление алгоритмов действий инвестора
1	2	3	4
1	Министерство архитектуры и градостроительства Воронежской области	Еренков Андрей Александрович – министр архитектуры и градостроительства Воронежской области	1. Получение разрешения на строительство. 2. Получение разрешения на ввод объекта в эксплуатацию
2	Министерство дорожной деятельности Воронежской области	Оськин Максим Анатольевич – министр дорожной деятельности Воронежской области	1. Обеспечение доступа к дорожной инфраструктуре путем строительства или реконструкции пересечений и (или) примыканий к автомобильным дорогам
3	Министерство жилищно-коммунального хозяйства Воронежской области	Бажанов Евгений Владимирович – министр жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области	1. Подключение к электрическим сетям (малый и средний бизнес - до 150 кВт) (средний и крупный бизнес - свыше 150 кВт). 2. Подключение к объектам водоснабжения и водоотведения. 3. Подключение к сетям теплоснабжения

№ п/п	Ответственный исполнительный орган	Руководитель исполнительного органа	Направление алгоритмов действий инвестора
1	2	3	4
4	Министерство имущественных и земельных отношений Воронежской области	Провоторова Ольга Сергеевна – министр имущественных и земельных отношений Воронежской области	1. Получение земельных участков в аренду без торгов, на торгах
5	Министерство строительства Воронежской области	Кулешов Артур Михайлович – министр строительства Воронежской области	1. Подключение (технологическое присоединение) газоиспользующего оборудования и объектов капитального строительства к сетям газораспределения